

PIIP

Inicio (/)

Banco de Proyectos (/bancoproj)

Mis procesos (/misprocesos/ind

Consola de procesos (/consolap

Reportes por proceso (/Reporte:



(https://www.dnp.gov.co/)



(/misprocesos/index)



(/listaNotificacionesMensajes)

Paolo Cesar

Ferrer

Rodriguez

(/Account/SignOut)



Plataforma Integrada de Inversión Pública

(/)

Ambiente: Producción

Inicio (/) > Mis procesos

Ajustes proyecto sin trámite presupuestal

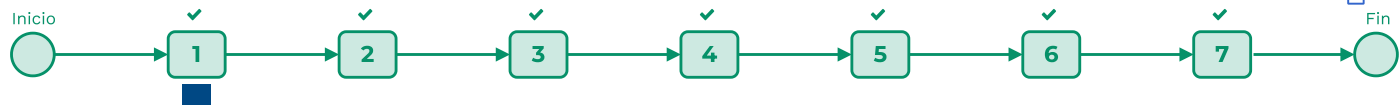


Proceso: EJ-AJ-150300-0015 **Tipo:** Ajustes proyecto sin trámite presupuestal **Estado:** Completado **Fecha inicio:** 31-10-2025 **Fecha fin:** 25-12-2025
ID: 107666 **BPIN:** 2018011000751

Nombre de proyecto: FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN DE CREMIL CON EL APOYO DE LAS TIC BOGOTÁ **Entidad:** CAJA DE RETIRO DE LAS FUERZAS MILITARES **Sector:** Defensa y Policía **Estado:** En Ejecucion **Horizonte:** 2019 - 2030 **Valor total:** \$98.257.539.450,00 **Apropiación inicial:** \$6.869.673.827,00 **Apropiación vigente:** \$6.869.673.827,00 **Valor otras fuentes:** \$0,00

VER MGA

SOPORTES



DEVOLVER

Ajustes proyecto

Revisión: 0

SIGUIENTE

Datos generales

Recursos

Focalización

Justificación

Soportes

Fuentes de financiación

Costos de las actividades

Ajustes por Producto

Total Costo proyecto ajustado → 98.257.539.450,00

Objetivo 1:
Mejorar el modelo organizacional y de gestión



Productos

	Producto	Etapas	Costos en firme \$	Costo ajustado \$
	1.1. Documentos de planeación -	Inversión	5.192.715.455,00	9.615.544.865,00
	=	Total Objetivo →	5.382.791.455,00	10.713.024.855,00

	Producto	Etapas	Costos en firme \$	Costo ajustado \$		
	Detalle del producto					
Edite el costo ajustado en cada vigencia.						
2019-2022 ()		2023-2026 ()		2027-2030 ()		
Costos Ajustados ()		Costos en firme ()				
Edite el costo ajustado en cada vigencia.						
	Actividad	Costos ajustados para el proyecto \$	2023 \$	2024 \$	2025 \$	2026 \$
	1.1.1 Analizar, definir y documentar la arquitectura empresarial y la estrategia de ti	2.705.325.790,00	70.761.600,00	126.202.400,00	73.915.916,00	250.000.000,00
	1.1.2 Analizar, definir y documentar la metodología para gestión del conocimiento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.1.3 Desarrollar la estrategia de comunicación de los servicios a usuarios externos e internos	1.638.303.596,00	188.000.000,00	220.718.680,00	313.253.920,00	0,00
	1.1.4 Desarrollar la interventoría y/o apoyo a la supervisión del proyecto	264.633.527,00	13.797.527,00	0,00	0,00	0,00
	1.1.5 Analizar, definir e implementar la gestión de proyectos	4.443.281.952,00	125.318.877,00	212.691.166,00	156.880.799,00	361.333.214,00
=	Total costo ajustados por vigencia		397.878.004,00	559.612.246,00	544.050.635,00	611.333.214,00
=	Total Objetivo ➡			5.382.791.455,00	10.713.024.855,00	

	Producto		Etapas		Costos en firme \$	Costo ajustado \$	
	Actividad	Costos ajustados para el proyecto \$	2023 \$	2024 \$	2025 \$	2026 \$	
	1.1.6 Definir la planeación estratégica y táctica	100.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	1.1.7 Elaborar la propuesta de rediseño organizacional	464.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
=	Total costo ajustados por vigencia		397.878.004,00	559.612.246,00	544.050.635,00	611.333.214,00	
Este proceso no permite agregar entregables de nivel 1 o actividades. Para ello, debe crear la instancia de un “ajuste sin trámite presupuestal” ya que esta acción requiere de la validación de los filtros de calidad							
	1.2. Servicio de Educación Informal para la Gestión Administrativa -		Inversión		190.076.000,00	1.097.479.990,00	
			Total Objetivo ➡		5.382.791.455,00	10.713.024.855,00	

	Producto	Etapas	Costos en firme \$	Costo ajustado \$	
	Detalle del producto				

Edite el costo ajustado en cada vigencia.

2019-2022 ()

2023-2026 ()

2027-2030 ()

Costos Ajustados ()

Costos en firme ()

Edite el costo ajustado en cada vigencia.

	Actividad	Costos ajustados para el proyecto \$	2023 \$	2024 \$	2025 \$	2026 \$	
	1.2.1 Realizar capacitación y formación en nuevas tecnologías	998.236.790,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	1.2.2 Realizar capacitaciones de gestión de proyectos	21.235.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	1.2.3 Realizar talleres para manejo gestión del cambio a usuarios externos e internos	78.008.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
=	Total costo ajustados por vigencia		0,00	0,00	0,00	0,00	
Este proceso no permite agregar entregables de nivel 1 o actividades. Para ello, debe crear la instancia de un “ajuste sin trámite presupuestal” ya que esta acción requiere de la validación de los filtros de calidad							
=	Total Objetivo ➡			5.382.791.455,00	10.713.024.855,00		

Objetivo 2:

Optimizar la prestación de servicios y trámites para los usuarios externos e internos

	Producto	Etapas	Costos en firme \$	Costo ajustado \$
2.1. Servicios de información implementados -		Inversión	10.465.950.271,00	24.618.789.643,00
		Total Objetivo ➡	40.658.523.372,00	87.544.514.595,00

	Producto	Etapas	Costos en firme \$	Costo ajustado \$		
	Detalle del producto					
Edite el costo ajustado en cada vigencia.						
2019-2022 ()		2023-2026 ()		2027-2030 ()		
Costos Ajustados ()		Costos en firme ()				
Edite el costo ajustado en cada vigencia.						
	Actividad	Costos ajustados para el proyecto \$	2023 \$	2024 \$	2025 \$	2026 \$
	2.1.1 Implementar la herramienta crm	7.916.448.685,00	1.058.215.445,00	1.749.572.934,00	1.959.572.934,00	1.749.572.934,00
	2.1.2 Implementar herramientas de análisis de datos	2.111.098.812,00	21.000.000,00	38.383.333,00	34.028.439,00	150.000.000,00
	2.1.3 Adquirir e implementar una herramienta de arquitectura empresarial	45.832.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.1.4 Implementar el sistema de información misional	884.977.451,00	0,00	0,00	0,00	381.237.434,00
	2.1.5 Implementar sistemas de información de apoyo y auditoria	1.170.657.760,00	46.000.000,00	929.657.760,00	0,00	0,00
	2.1.6 Realizar pago de vigencias expiradas - pasivos exigibles	377.750.760,00	0,00	0,00	0,00	0,00
=	Total costo ajustados por vigencia		1.125.215.445,00	2.717.614.027,00	1.993.601.373,00	2.280.810.368,00
=	Total Objetivo ➡			40.658.523.372,00	87.544.514.595,00	

	Producto		Etapa		Costos en firme \$	Costo ajustado \$	
	Actividad	Costos ajustados para el proyecto \$	2023 \$	2024 \$	2025 \$	2026 \$	
	2.1.7 Proyecto de Gobernanza de Datos	4.787.892.064,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2.1.8 Implementación del Sistema de Gestión Documental Electrónico y de Archivo (SGDEA)	2.411.750.451,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2.1.9 Implementación de un Sistema ERP	3.573.876.807,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2.1.10 Implementación de Automatización Robótica de Procesos (RPA)	1.338.504.753,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
=	Total costo ajustados por vigencia		1.125.215.445,00	2.717.614.027,00	1.993.601.373,00	2.280.810.368,00	
Este proceso no permite agregar entregables de nivel 1 o actividades. Para ello, debe crear la instancia de un “ajuste sin trámite presupuestal” ya que esta acción requiere de la validación de los filtros de calidad							
	2.2. Servicios de información actualizados -		Inversión		7.645.276.460,00	15.117.445.440,00	
↳							
=	Total Objetivo ➡			40.658.523.372,00	87.544.514.595,00		

	Producto	Etapa	Costos en firme \$	Costo ajustado \$		
	<div>Detalle del producto</div>					
Edite el costo ajustado en cada vigencia.						
2019-2022 ()		2023-2026 ()		2027-2030 ()		
Costos Ajustados ()		Costos en firme ()				
Edite el costo ajustado en cada vigencia.						
	Actividad	Costos ajustados para el proyecto \$	2023 \$	2024 \$	2025 \$	2026 \$
	2.2.1 Adelantar la revisión y depuración de las base de datos de la entidad	182.080.805,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.2.2 Diseñar e implementar nuevas funcionalidades en los sistemas de información	3.820.409.014,00	0,00	0,00	0,00	1.361.633.869,00
	2.2.3 Realizar ajustes a los sistemas de información existentes	8.890.702.621,00	865.598.551,00	1.782.859.223,00	885.244.605,00	0,00
	2.2.4 Mejoras al CRM (Customer Relationship Management)	2.224.253.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
=	Total costo ajustados por vigencia		865.598.551,00	1.782.859.223,00	885.244.605,00	1.361.633.869,00
Este proceso no permite agregar entregables de nivel 1 o actividades. Para ello, debe crear la instancia de un “ajuste sin trámite presupuestal” ya que esta acción requiere de la validación de los filtros de calidad						
	2.3. Servicios tecnológicos -		Inversión	22.547.296.641,00	47.808.279.512,00	
=			Total Objetivo ➔	40.658.523.372,00	87.544.514.595,00	

	Producto	Etapas	Costos en firme \$	Costo ajustado \$	
=		Total Objetivo ➔	40.658.523.372,00	87.544.514.595,00	

	Producto	Etap	Costos en firme \$	Costo ajustado \$	
--	----------	------	--------------------	-------------------	--

Detalle del producto

Edite el costo ajustado en cada vigencia.

2019-2022 ()

2023-2026 ()

2027-2030 ()

Costos Ajustados ()

Costos en firme ()

Edite el costo ajustado en cada vigencia.

	Actividad	Costos ajustados para el proyecto \$	2023 \$	2024 \$	2025 \$	2026 \$	
	2.3.1 Adelantar el proceso de transición del protocolo ipv4 a ipv6	838.141.015,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2.3.2 Administrar el centro de computo principal y el alterno	32.011.952.912,00	3.175.308.000,00	3.325.703.304,00	3.325.703.304,00	3.325.703.304,00	
	2.3.3 Administrar y soportar infraestructura de ti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2.3.4 Adquirir, configurar e implementar la herramienta que apoye la gestión de conocimiento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
=	Total costo ajustados por vigencia		3.557.308.000,00	3.762.914.504,00	3.446.777.214,00	3.884.222.549,00	

=

Total Objetivo ➡

40.658.523.372,00

87.544.514.595,00

	Producto		Etapa		Costos en firme \$	Costo ajustado \$	
	Actividad	Costos ajustados para el proyecto \$	2023 \$	2024 \$	2025 \$	2026 \$	
	2.3.5 Adquirir, configurar e implementar la herramienta que apoye la gestión de proyectos	41.011.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2.3.6 Ampliar capacidad de servidores y de almacenamiento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2.3.7 Aplicar herramientas para la protección de la información	1.812.588.555,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2.3.8 Desarrollar acciones para mejorar la seguridad informática	1.087.016.460,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2.3.9 Implementar mecanismos de control para la operación y continuidad de los servicios tecnológicos bajo el estándar itil	211.133.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2.3.10 Implementar y mantener el modelo de seguridad y privacidad de la información	1.363.449.000,00	300.000.000,00	300.000.000,00	0,00	350.000.000,00	
=	Total costo ajustados por vigencia		3.557.308.000,00	3.762.914.504,00	3.446.777.214,00	3.884.222.549,00	
=			Total Objetivo ➡		40.658.523.372,00	87.544.514.595,00	

	Producto		Etapa		Costos en firme \$	Costo ajustado \$	
	Actividad	Costos ajustados para el proyecto \$	2023 \$	2024 \$	2025 \$	2026 \$	
	2.3.11 Mejorar la estructura y funcionalidad de los medios electrónicos (página web, app, intranet, entre otros)	2.291.779.890,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2.3.12 Prestar servicios de oficial de seguridad de la información	661.804.355,00	50.000.000,00	137.211.200,00	121.073.910,00	208.519.245,00	
	2.3.13 Renovar la infraestructura de backups, virtualización de servidores	35.903.252,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2.3.14 Renovar la versión de base de datos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2.3.15 Modernizar la infraestructura de hardware	279.497.050,00	32.000.000,00	0,00	0,00	0,00	
	2.3.16 Servicios de Contact Center	5.400.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2.3.17 Servicios de Nube (cloud)	1.774.002.623,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
=	Total costo ajustados por vigencia	3.557.308.000,00	3.762.914.504,00	3.446.777.214,00	3.884.222.549,00		
Este proceso no permite agregar entregables de nivel 1 o actividades. Para ello, debe crear la instancia de un “ajuste sin trámite presupuestal” ya que esta acción requiere de la validación de los filtros de calidad							
=	Total Objetivo ➡		40.658.523.372,00	87.544.514.595,00			

Recursos fuentes de financiación vs. costos de actividades

Preinversión ()		Inversión ()		Operación ()	
	Vigencia	Costos actividades \$		Ajustes fuentes \$	
	2019	3.151.641.000,00		3.151.641.000,00	
	2020	3.800.000.000,00		3.800.000.000,00	
	2021	4.800.000.000,00		4.800.000.000,00	
	2022	4.513.000.000,00		4.513.000.000,00	
	2023	5.946.000.000,00		5.946.000.000,00	
	2024	8.823.000.000,00		8.823.000.000,00	
	2025	6.869.673.827,00		6.869.673.827,00	
	2026	8.138.000.000,00		8.138.000.000,00	
	2027	13.865.665.937,00		13.865.665.937,00	
	2028	14.808.849.360,00		14.808.849.360,00	
	2029	11.877.046.101,00		11.877.046.101,00	

Regionalización

Observaciones generales

Observación Ajustes proyecto (Máximo 5.000 caracteres) ?

Observación

El proyecto “FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN DE CREMIL CON EL APOYO DE LAS TIC – BOGOTÁ” (BPIN 2018011000751, ID MGA 107666), inscrito en el Banco de Programas y Proyectos de Inversión Nacional, constituye la iniciativa estratégica mediante la cual la Caja de Retiro de las Fuerzas Militares (CREMIL) ha orientado su proceso de modernización institucional, transformación digital y fortalecimiento de la gestión tecnológica desde la vigencia 2019.

Observación Viabilidad definitiva

Se emite concepto de viabilidad definitiva del proyecto FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN DE CREMIL CON EL APOYO DE LAS TIC BOGOTÁ Entidad: CAJA DE RETIRO DE LAS FUERZAS MILITARES Sector: Defensa y Policía, con número BPIN: 2018011000751, correspondiente a la ampliación de horizonte a 2030, por valor de \$52.216.224.623 y ajuste a decreto 2026 por valor de \$8.138.000.000, teniendo en cuenta la Circular No 0013-4 de 2025 y en cumplimiento de los principios y lineamientos técnicos y metodológicos establecidos en el Decreto 1082 de 2015, en particular lo dispuesto en los Artículos: 2.2.6.4.4., 2.2.6.7.3., 2.2.6.7.4., y 2.2.6.7.5. Adicionalmente, de acuerdo con los criterios para la ampliación del horizonte de ejecución de proyectos de inversión, se evidencia que el proyecto cumple de la siguiente manera: 1.1. Necesidad de la ampliación: En el documento justificativo del proyecto se hace un pleno balance del proyecto y la necesidad de la continuación. Se evidencia se requiere ampliar el horizonte para consolidar la transformación relacionada con los siguientes aspectos: - Los sistemas no se encuentran actualizados y con el soporte contractual (SLA) adecuados - Falta integración de los sistemas. El trabajo en xls es la norma y eso, para una Cia del volumen y la posición de CREMIL, no es sostenible. - Falta integración con sistemas Core que permitan tener información completa y con trazabilidad. - Falta contar con datos de forma integrada, segura, confiable, que permita desarrollar reportería a las diferentes áreas y además realizar analítica predictiva. - También que las diferentes áreas, sean autónomas en la generación de reportes. - No se utiliza la potencialidad, simplicidad, seguridad y bajo costo que las soluciones cloud proveen. Todo este escenario hace propicio el llevar adelante un proceso de transformación empresarial que debe estar sustentado en la tecnología (cloud, evolutiva, integrada, bajo normas y best prácticas), revisión y mejora de los procesos (que muchos de ellos se encuentran incluidos en la tecnología por default) y en la capacitación o re-skilling de los recursos para llevar adelante este proceso. 1.2. Alineación con Plan de Gobierno y Plan Nacional de Desarrollo: El proyecto se alinea directamente con el PND 2022–2026 “Colombia Potencia Mundial de la Vida”, particularmente en los ejes de: Seguridad Humana y Justicia Social, que promueve un enfoque de seguridad centrado en la protección de la vida, la reducción de riesgos y la garantía de derechos humanos. Asimismo, responde a los compromisos del Programa de Gobierno en materia de fortalecimiento institucional, seguridad ciudadana y rural, lucha contra economías ilícitas, y confianza ciudadana hacia la Fuerza Pública. 1.3. Actividades: Actualmente, las principales actividades dentro de la cadena de valor son: 1.1.1 Analizar, definir y documentar la arquitectura empresarial y la estrategia de ti 1.1.5 Analizar, definir e implementar la gestión de proyectos .2.1 Realizar capacitación y formación en nuevas tecnologías 2.1.2 Implementar herramientas de análisis de datos 2.1.7 Proyecto de Gobernanza de Datos 2.1.8 Implementación del Sistema de Gestión Documental Electrónico y de Archivo (SGDEA) 2.1.9 Implementación de un Sistema ERP 2.1.10 Implementación de Automatización Robótica de Procesos (RPA) 2.2.3 Realizar ajustes a los sistemas de información existentes 2.2.4 Mejoras al CRM (Customer Relationship Management) 2.3.2 Administrar el centro de cómputo principal y el alterno 2.3.7 Aplicar herramientas para la protección de la información 2.3.8 Desarrollar acciones para mejorar la seguridad informática 2.3.11 Mejorar la estructura y funcionalidad de los medios electrónicos (pagina web, app, intranet, entre otros) 2.3.16 Servicios de Contact Center 2.3.17 Servicios de Nube (cloud) 2027 - 13.865.665.937,00 2028 - 14.808.849.360,00 2029 - 11.877.046.101,00 2030 - 11.664.663.225,00 1.4. Indicadores de producto y metas: Los indicadores se actualizan en la plataforma de acuerdo con las actividades para cada una de las vigencias. 1.5. Entregables por vigencia: Los entregables se presentan en los documentos adjuntos y son los bienes adquiridos y distribuidos cada año según la planeación, entre ellos: - Documentos técnicos - Plan de formación modular - Talleres y gestión del cambio para los nuevos procesos implementados - Documento de políticas, - estándares y mecanismos institucionales de gobernanza de datos. - Manual de roles y responsabilidades de la Oficina de Gobierno de Datos. El proyecto amplía su horizonte hasta la vigencia 2030, manteniendo su alcance de acuerdo al objetivo general, objetivos específicos, productos y localización planteados en el momento de su formulación; ahora bien para atender los ajustes realizados al proyecto, estos, se atienden conforme los lineamientos definidos por el Departamento Nacional de Planeación.



[_ \(https://www.dnp.gov.co\)](https://www.dnp.gov.co)




[\(https://www.gov.co/home/\)](https://www.gov.co/home/)

[\(https://www.colombia.co/\)](https://www.colombia.co/)

Plataforma Integrada de Inversión Pública

Dirección: Calle 26 # 13-19 - Edificio ENTerritorio
Bogotá D.C., Colombia
Código Postal: 110311
Horario de Atención: 8:00 a.m. - 4:30 p.m. jornada continua
Conmutador: (57+1) 381 50 00 / Bogotá D.C., Colombia
Fax server: (57+1) 381 50 01 50 16

 [DNP COLOMBIA \(https://twitter.com/DNP_Colombia\)](https://twitter.com/DNP_Colombia)

 [DNP COLOMBIA \(https://www.instagram.com/dnp_colombia/\)](https://www.instagram.com/dnp_colombia/)

 [DNP COLOMBIA \(https://www.facebook.com/departamentonacionaldeplaneacion/\)](https://www.facebook.com/departamentonacionaldeplaneacion/)

Contacto

Conmutador: +57 (1) 381 50 00
Línea Gratuita: 01 8000 12 12 21
Correo Institucional: info@dnp.gov.co
Correo de notificaciones judiciales: notificacionesjudiciales@dnp.gov.co
Términos y condiciones
[Política de privacidad y tratamientos de datos personales \(https://www.dnp.gov.co/Paginas/Pol%C3%ADtica-de-privacidad.aspx\)](https://www.dnp.gov.co/Paginas/Pol%C3%ADtica-de-privacidad.aspx)